



Klicka här för att ange text.

Kommunfullmäktige

## Mål och Budget 2026 - 2028

### Förslag till beslut

#### *Kommunstyrelsens förslag till kommunfullmäktige*

1. Kommunfullmäktiges mål och indikatorer fastställs i enlighet med förslag till Mål och budget 2026–2028 (bilaga 1 och 2)
2. Självfinansieringsgraden för affärsdrivna bolag tillåtas vara 29 procent 2026, och 28 procent 2027–2028.
3. Självfinansieringsgraden för skattefinansierad verksamhet tillåts vara 72 procent 2028.
4. Driftbudget, balansbudget och finansieringsbudget fastställs i enlighet med förslag till Mål och budget 2026–2028.
5. Investeringsbudget fastställs i enlighet med förslag till Mål och budget 2026–2028.
6. Huddinge kommun ingår under 2026 borgen så som för egen skuld om maximalt 15 490 mnkr, jämte därpå löpande ränta och kostnader i enlighet med förslag till Mål och budget 2026–2028.
7. För 2026 ska Huddinge kommuns upplåningsram avseende extern skuld uppgå till 10 499 mnkr. Vidareutlåning till de kommunala bolagen får uppgå till maximalt 15 044 mnkr
8. Lokalresursplan fastställs i enlighet med bilaga 3.
9. Plan för samhällsbyggnad fastställs i enlighet med bilaga 4.
10. Ägardirektiv för Huge Bostäder AB fastställs i enlighet med bilaga 5.
11. Ägardirektiv för Huddinge Samhällsfastigheter AB fastställs i enlighet med bilaga 6.
12. Ändringar i taxor fastställs i enlighet med bilaga 7.
13. Taxa för vatten och avlopp för år 2026 fastställs i enlighet med bilaga 8.
14. Avfallstaxa 2026 fastställs i enlighet med bilaga 9.

HUDDINGE KOMMUN

Postadress  
Huddinge kommun  
Klicka här för att ange text.  
141 85 Huddinge

Besök  
Kommunalvägen 28

Tfn vxl 08-535 300 00

huddinge@huddinge.se  
www.huddinge.se



15. "Så styrs Huddinge" fastställs i enlighet med bilaga 10.
16. Förslag till Mål och budget 2026–2028 i övrigt fastställs.
17. Skattesatsen för Huddinge kommun 2026 fastställs till 19:38 öre per skattekrona.
18. Kommunstyrelsen ges rätten att besluta om fördelning av anslag som budgeteras i reserverade medel för 2026.

### *Kommunstyrelsens beslut*

Kommunstyrelsen delegerar fördelning av digitaliseringspotten från reserverade medel till kommundirektör.

### **Beskrivning av ärendet**

Kommunfullmäktige ska senast i november fatta beslut om skattesats och budgeten, vilken bland annat ska beskriva hur verksamheten ska finansieras och vilka de finansiella målen och verksamhetsmålen är.

Den budgeterade självfinansieringsgraden för affärsdriven verksamhet understiger marginellt det finansiella målet om 30 procent. Avsteget är motiverat och rimligt utifrån att Huga Bostäders reinvesteringar inte bör bromsas med hänsyn till dess betydelse för att upprätthålla marknadsvärdet och med tanke på att Huga Bostäders investeringsnivå kommer att minska när reinvesteringarna är genomförda. Mot denna bakgrund föreslås att självfinansieringsgraden för affärsdrivna bolag tillåtas vara 29 procent 2026, och 28 procent 2027–2028. Självfinansieringsgraden för den skattefinansierade verksamheten uppnår målet 2026 och 2027, men inte 2028. Att självfinansieringsgraden enligt planen för 2028 är lägre än det finansiella målet får anses vara acceptabelt mot bakgrund av att det ligger tre år framåt i budgetperioden samt storleken på de pågående nyinvesteringarna. Större byggprojekt är förenade med risk för förseningar, vilket bedöms kunna påverka självfinansieringsgraden.

### *Lokalresursplan (bilaga 2)*

Lokalresursplanen innehåller uppdrag och förstudier för att möta nämndernas framtida lokalbehov. I tabell 11 och 12 redovisas investeringarna från lokalresursplan och övriga investeringar.

### *Plan för samhällsbyggnad (bilaga 3)*

Plan för samhällsbyggnad (se bilaga 3) beskriver arbetet med nuvarande samhällsbyggnadsprojekt och dess konsekvenser och utgör underlag för beslut kring vilka typer av samhällsbyggnadsprojekt som behövs för att öka måluppfyllelsen. Planen innehåller 14 nya investeringsprojekt för vilka planering påbörjas under 2026. Dessa kommer att följa ordinarie samhällsbyggnadsprocess beträffande projektstart och genomförande. I bilagan redovisas nettoinkomster från exploateringsverksamheten och nettoinvesteringar i samhällsbyggnadsprojekten.



### *Huddinge Samhällsfastigheter AB (bilaga 5)*

I samband med budgeten genomförs en revidering av ägardirektiven. Bolaget får i uppdrag att identifiera ett tydligt arbetssätt som säkerställer att klimatgynnande åtgärder alltid genomförs när det är möjligt och att inleda en process avseende försäljning av fastigheten Gymnasiet 5. Vidare tas bolagets resultatkrav temporärt bort 2026, då det inte anses vara möjligt att uppnå förrän det planerade nya ramavtalet är implementerad 2027.

### *Huge Bostäder AB (bilaga 6)*

I samband med budgeten genomförs en revidering av ägardirektiven. Inför 2026 har reviderade ägardirektiv (se bilaga 6) tagits fram. Bland annat tydliggörs att kravet på marknadsmässiga avkastning i bolagets verksamhet och att bolaget ska främja god kommersiell och offentlig service genom att på marknadsmässiga villkor förvalta, äga, avyttra och erbjuda centrum- och verksamhetslokaler.

### *Ändring av taxor (bilaga 7)*

Förslag till ändrade taxor och avgifter lämnas som underlag för ett samlat taxeärende till fullmäktige i samband med att budgeten beslutas. I bilaga 6 har ett antal ändringar överlämnats från bland annat bygglovs- och tillsynsnämnden och kultur- och fritidsnämnden.

### *Taxa för vatten och avlopp för år 2026 (bilaga 8)*

Stockholm Vatten och Avlopp har tagit fram förslag till taxa för vatten och avlopp 2026 för Stockholm och Huddinge kommuner. Bolaget föreslår att bruksavgifterna höjs med genomsnittligen 12 procent, vilket motsvarar ungefär 50 kronor per månad.

### *Avfallstaxa 2026 (bilaga 9)*

SRV Återvinning har inkommit med hemställan om avfallstaxa för 2026. Grundavgiften föreslås vara oförändrat för samtliga fastighetstyper, medan smärre höjningar görs utifrån vald hämtningstjänst.

### *Så styrs Huddinge (bilaga 10)*

Dokumentet innehåller riktlinjer för bland annat kommunens planering och uppföljning. En ändrad process för remittering av inriktningsärendet föreslås.

Sara Heelge Vikmång  
Kommunstyrelsens ordförande

## **Bilagor**

- Bilaga 1. Mål och budget 2026 - 2028
- Bilaga 2. Sammanställning av kommunfullmäktiges fastställda indikatorer i Mål och budget 2026-2028



- Bilaga 3. Lokalresursplan 2026
- Bilaga 4. Plan för samhällsbyggnad
- Bilaga 5. Ägardirektiv för Huddinge Samhällsfastigheter AB
- Bilaga 6. Ägardirektiv för Huga Bostäder AB
- Bilaga 7. Ändring av taxor och avgifter
- Bilaga 8. Taxa för vatten och avlopp för år 2026
- Bilaga 9. Avfallstaxa 2026
- Bilaga 10. Så styrs Huddinge

## **Beslutet ska skickas till**

Nämnder och bolag